

Утвержден решением наблюдательного совета
АНО ДПО «Техническая академия Росатома»
Протокол от 30.09.2020 № 27

ГОДОВОЙ ОТЧЕТ

**Автономная некоммерческая организация
дополнительного профессионального образования
«Техническая академия Росатома»
(АНО ДПО «Техническая академия Росатома»)
за 2019 год**

Место нахождения:

г. Обнинск, Калужской обл.

Предварительно утвержден:

Ректор



подпись

Селезнев Ю.Н.

Содержание

Раздел 1.	Общая информация об организации	3
Раздел 2.	Положение организации в отрасли.	3
Раздел 3.	Основные направления деятельности организации	5
Раздел 4.	Использование энергетических ресурсов.....	12
Раздел 5.	Органы управления.....	14
Раздел 6.	Сведения о вознаграждениях.....	15
Раздел 7.	Описание основных факторов риска, связанных с деятельностью организации	15
Раздел 8.	Сведения о совершенных сделках, признаваемых крупными сделками.....	16
Раздел 9.	Сведения о совершенных сделках, в совершении которых имелась заинтересованность.....	16
Перечень обозначений и сокращений.....		18
Приложение 1		19

Раздел 1. Общая информация об организации

Полное фирменное наименование: Автономная некоммерческая организация дополнительного профессионального образования «Техническая академия Росатома».

Сокращенное фирменное наименование: АНО ДПО «Техническая академия Росатома».

Местонахождение: 249031, г. Обнинск Калужской обл., ул. Курчатова, д.21.

Контактный телефон: (484) 39 68833.

Адрес электронной почты и web-сайта: info@rosatomtech.ru, rosatomtech.ru

Дата государственной регистрации: 29.08.2017

ИНН/КПП 4025017684/402501001

Основной вид деятельности: 85.42.9 (Подготовка, профессиональная переподготовка, поддержание и повышение квалификации руководителей и специалистов атомной отрасли).

Филиалы:

- Санкт-Петербургский филиал АНО ДПО "Техническая академия Росатома" (Санкт-Петербург, ул. Аэродромная, д. 4А);
- Московский филиал АНО ДПО "Техническая академия Росатома" (Москва, проспект Казачий 2-й, д. 11, стр. 1);
- Нововоронежский филиал АНО ДПО "Техническая академия Росатома" (Воронежская область, г. Нововоронеж, Зона южная промышленная);
- Сосновоборский филиал АНО ДПО "Техническая академия Росатома" (Ленинградская область, г. Сосновый Бор, Территория Промзона).

Раздел 2. Положение организации в отрасли.

2.1. Сведения о положении в отрасли.

В соответствии с пунктом 1.2 Приказа Госкорпорации «Росатом» от 20.09.2017г. № 1/897-П АНО ДПО «Техническая академия Росатома» включена в контур управления АО «Концерн Росэнергоатом» (Дивизион «Электроэнергетический»).

АНО ДПО «Техническая академия Росатома» является отраслевым комплексом в области дополнительного профессионального образования руководителей и специалистов атомной энергетики и промышленности по направлениям:

- обучение в области обеспечения безопасного использования атомной энергии (промышленная, ядерная, радиационная, пожарная, энергетическая безопасность, охрана труда, обеспечение аварийной

- готовности, ликвидация аварийных ситуаций и гражданская оборона, охрана окружающей среды);
- обучение по управлению качеством, техническому регулированию, метрологии и спектрометрии, энергосбережению и энергоэффективности;
 - обучение в области национальной безопасности (государственная тайна, физическая защита и антитеррор, противодействие техническим разведкам и техническая защита информации, защита активов и антикоррупционная деятельность);
 - подготовка персонала ядерной инфраструктуры (ЯИ) по 19 элементам, определенным МАГАТЭ и персонала центров ядерной науки и технологий (ЦЯНТ) для стран-новичков;
 - подготовка персонала для российских и зарубежных АЭС, а также повышение квалификации персонала объектов использования атомной энергии (ОИАЭ) по направлениям: проектирование и сооружение АЭС, конверсия и обогащение, фабрикация, вывод из эксплуатации, обращение с РАО и ОЯТ, техническое обслуживание и ремонт, повышение надежности персонала и культура безопасности.

Локальными нормативными актами Госкорпорации «Росатом» и АО «Концерн Росэнергоатом» на АНО ДПО «Техническая академия Росатома» возложены функции:

- отраслевого учебно-методического центра по охране труда;
- отраслевого учебно-методического центра по промышленной безопасности;
- отраслевого учебно-методического центра по мобилизационной подготовке;
- отраслевого центра оценки профессиональных компетенций бухгалтеров;
- отраслевого учебно-методического центра по сопровождению деятельности организаций в области профессиональной надежности персонала, осуществляющего деятельность в области использования атомной энергии;
- отраслевого оператора научно-технической экспертизы;
- центра ответственности в дивизионе «Электроэнергетический» за разработку учебно-методической документации при реализации контрактов по зарубежным проектам.

2.2. Историческая справка о периоде деятельности в отрасли, становлении

30 декабря 1967 г. в соответствии с приказом Министра среднего машиностроения СССР № 596 на основании постановления Совета Министров

СССР от 06 июня 1967 г. № 515 создан «Центральный институт повышения квалификации руководящих работников и специалистов Министерства среднего машиностроения СССР» (ЦИПК).

08 ноября 2007 г. на основании распоряжения Росимущества от 07 ноября 2007 г. № 3451-р, в соответствии с Федеральным законом от 5 февраля 2005 г. № 13-ФЗ, указом Президента Российской Федерации от 27 апреля 2007 г. № 556, постановлением Правительства Российской Федерации от 26 мая 2007 г. № 319 и приказом Росимущества и Росатома от 31.08.2007 г. № 163/460, ФГОУ «ГЦИПК» передано (без осуществления реорганизации) открытому акционерному обществу «Атомный энергопромышленный комплекс».

09 марта 2010 г. приказом Открытого акционерного общества «Атомный энергопромышленный комплекс» № 46 НОУ «ЦИПК» переименовано в Негосударственное образовательное учреждение дополнительного профессионального образования «Центральный институт повышения квалификации» (НОУ ДПО «ЦИПК»).

30 июля 2013 г. приказом Открытого акционерного общества «Атомный энергопромышленный комплекс» № 5/26-П НОУ ДПО «ЦИПК» переименовано в НОУ ДПО «ЦИПК Росатома».

29 августа 2017 г. завершена реорганизация в форме слияния НОУ ДПО «ЦИПК Росатома» с ЧОУ ДПО ИГЯБФЗ. В результате в контуре управления дивизиона «Электроэнергетический» создана АНО ДПО «Техническая академия Росатома».

АНО ДПО «Техническая академия Росатома» создана в целях предоставления услуг в сфере образования в области подготовки и дополнительного профессионального образования специалистов Госкорпорации «Росатом» и её организаций в области использования атомной энергии, а также обеспечения безопасного использования атомной энергии, контроля, государственной безопасности, операционных и поддерживающих процессов Госкорпорации «Росатом» и её организаций.

2.3. Основные конкуренты в отрасли.

С учетом специфики деятельности Технической академии, конкуренты в отрасли – отсутствуют.

Раздел 3. Основные направления деятельности организации

3.1. Приоритетные направления деятельности.

Текущая операционная деятельность ведется по следующим направлениям:

- отраслевое и не отраслевое дополнительное профессиональное образование в области ядерной и радиационной безопасности,

национальной безопасности, поддерживающих процессов атомной отрасли;

- подготовка персонала зарубежных АЭС (включая эксплуатационный персонал, строительный персонала, персонал технического обслуживания и ремонта АЭС);
- подготовка персонала ядерной инфраструктуры (включая профессорско-преподавательский состав вузов и трансфер ядерного образования);
- информационно-консультационные услуги (включая разработку учебно-методической документации, научно-техническую экспертизу, аттестацию и сертификацию технических средств физической защиты);
- конференц-сервис (включая организацию и проведение конференций различного уровня, гостиничный сервис, организацию питания и быта российских и зарубежных слушателей, транспортно-логистические и визовые услуги, полиграфию).

В рамках инвестиционного проекта «Развитие Технической академии Росатома» приоритетными к реализации определены следующие направления:

- набор и подготовка инструкторского персонала для обеспечения международной учебной деятельности;
- развитие учебной материально-технической базы АНО ДПО «Техническая академия Росатома»;
- оснащение учебных площадок АНО ДПО «Техническая академия Росатома» техническими средствами обучения;
- создание типовых учебно-методических материалов для международного обучения;
- автоматизация системы управления планированием и обучением персонала для АЭС, сооружаемых за рубежом в рамках цифровой трансформации АНО ДПО «Техническая академия Росатома»;
- создание жилого фонда для размещения обучающихся (в г. Нововоронеж и г. Сосновый Бор);
- оснащение и аккредитация отраслевого Центра испытаний и сертификации технических средств физической защиты;
- разработка электронных курсов для отраслевой системы дистанционного обучения.

В 2019 году продолжилась реализация инвестиционного проекта «Развитие Технической академии Росатома»:

1. Достигнуты ключевые показатели инвестиционного проекта:

- разработаны электронные курсы для отраслевой системы дистанционного обучения общей длительностью 550 часов;

- разработана и утверждена концепция Автоматизации системы управления планированием и обучением персонала для АЭС, сооружаемых за рубежом;
- проведен первый этап обучения инструкторского персонала (выпускников вузов), всего 10 человек, для обеспечения международной учебной деятельности.

2. Выполнены промежуточные задачи инвестиционного проекта:

- набрано 28 инструкторов с опытом работы на АЭС и 28 молодых специалистов – выпускников профильных вузов; разработаны и реализованы программы индивидуальной подготовки по различным аспектам эксплуатации АЭС, инструкторскому мастерству, системному подходу к обучению, английскому языку; реализованы практические стажировки - на российских АЭС и в зарубежном учебно-тренировочном центре;
- отремонтированы и оснащены учебные и административные помещения на площадке в г. Обнинске; отремонтированы инженерные коммуникации;
- разработаны типовые программы и учебно-методические материалы на английском языке для подготовки эксплуатационного персонала АЭС (на должности руководителей высшего звена; СОРО по реакторному отделению); 7 курсов и 5 комплектов методических материалов для подготовки персонала ядерной инфраструктуры; 3 курса для подготовки строительного персонала;
- укомплектована испытательная лаборатория технических средств физической защиты оборудованием мирового класса;
- приобретены в собственность АНО ДПО «Техническая академия Росатома» 27 квартир и проработан вопрос приобретения гостиницы «Вишнёвый сад» в г. Нововоронеж для формирования жилого фонда для размещения иностранных слушателей;

В 2019 году в АНО ДПО «Техническая академия Росатома» состоялся ряд значительных мероприятий:

1. В июне 2019 года состоялось торжественное открытие Испытательной лаборатории ИГЯБФЗ с участием Генерального директора Госкорпорации «Росатом» А.Е. Лихачёва. Лаборатория оснащается самым современным оборудованием для проведения испытаний показателей устойчивости к внешним воздействующим факторам, показателей электромагнитной совместимости и функциональных характеристик технических средств физической защиты, применяемых в составе систем физической защиты на объектах использования атомной энергии. В 2020 году планируется аккредитация испытательной лаборатории в Госкорпорации «Росатом».

2. 24-25 апреля прошёл Первый молодежный слет дивизиона «Электроэнергетический» - главное молодежное мероприятие АО «Концерн Росэнергоатом» 2019 года. Более 150 лидеров молодежи электроэнергетического дивизиона и эксперты АО «Концерн Росэнергоатом» прорабатывали свои проекты по направлениям «Безопасность», «Сооружение АЭС», «Корпоративная культура», «Наука и технологии», «Новые направления бизнеса», «Международный бизнес», «Цифровизация», «Развитие атомных городов».

3. Ряд конференций с участием международных организаций, МАГАТЭ и др. зарубежных партнёров в рамках 65-летия Первой АЭС:

- Международная конференция «Подготовка кадров для ядерной индустрии: образование, исследования, безопасность», организованная в рамках проекта Госкорпорации «Росатом» «Международное сотрудничество в сфере ядерного образования». Мероприятие обеспечило площадку для взаимодействия между представителями высшего образования России и стран-реципиентов российских ядерных технологий.
- Круглый стол «Новые подходы к наращиванию инструкторского потенциала для подготовки персонала строящихся АЭС» собрал представителей Европейской сети ядерного образования (ENEN), агентства «Узатом», Венского международного центра ядерных компетенций (VINCC), испанской компаний Tecnatom, шведской консалтинговой компании Lloyd's Register Consulting, АО «Концерн Росэнергоатом», АНО ДПО «Техническая академия Росатома».

4. Ряд мероприятий в части развития сотрудничества с ВАО, ENEN и т.п.:

- Рабочая встреча по вопросам сотрудничества с образовательными организациями Европейской сети ядерного образования в рамках ENEN-RU Forum прошла под эгидой празднования 65-летия пуска Первой АЭС. В мероприятии приняли участие представители опорных вузов Госкорпорации «Росатом» и ENEN, специалисты АНО ДПО «Техническая академия Росатома».
- В рамках реализации проекта Госкорпорации «Росатом» «Международное сотрудничество в сфере ядерного образования» на площадке Международного форума АТОМЭКСПО-2019 состоялось подписание Меморандума о сотрудничестве между Европейской сетью ядерного образования (European Nuclear Education Network, ENEN) и АНО ДПО «Техническая академия Росатома» по созданию совместного форума по образованию и подготовке кадров в области ядерной науки и технологии (ENEN-RU Форума).
- 9-я конференция Европейской комиссии «Исследования и образование EURATOM в поддержку безопасности реакторных систем» («FISA 2019 and EURADWASTE '19»), организованная Министерством исследований

и инноваций Румынии при поддержке Европейского сообщества по атомной энергии. Предложения АНО ДПО «Техническая академия Росатома» с российской стороны по расширению сотрудничества с ENEN» обсудили на круглом столе «Ядерное образование».

- В рамках Генеральной ассамблеи Европейской сети ядерного образования (ENEN), состоявшейся в начале марта в Брюсселе, представители АНО ДПО «Техническая академия Росатома» обсудили возможности создания совместного проекта, обеспечивающего мобильность молодых специалистов, аспирантов, студентов и преподавателей из Европы и России. Основой для проекта послужит ENEN-RU Форум – рамочное соглашение по сотрудничеству в образовании и подготовке кадров в области ядерной науки и технологии.
- Эксперты АНО ДПО «Техническая академия Росатома» дважды в 2019 году приняли участие в миссиях поддержки ВАО АЭС – Всемирной ассоциации организаций, эксплуатирующих атомные электростанции. В сентябре 2019 миссия на тему «Диагностика состояния и повышения уровня культуры безопасности на площадке АЭС» прошла на Ростовской АЭС, а в декабре тренинг по направлению развития лидерства руководителей состоялся в рамках миссии на Бушеровской АЭС.
- В рамках рабочей встречи руководителей ВАО АЭС и АНО ДПО «Техническая академия Росатома» на полях Международного форума АТОМЭКСПО-2019 достигнута договоренность о совместной учебной сессии на тему «Лидерство» для стран, ставших на путь развития атомной отрасли.

5. В рамках внебюджетного вноса Российской Федерации на реализацию проектов технического сотрудничества МАГАТЭ по развитию ядерной инфраструктуры стран-новичков в 2019 году в сотрудничестве с МАГАТЭ и Госкорпорацией «Росатом» АНО ДПО «Техническая академия Росатома» организовала три международных школы:

- Совместная школа России и МАГАТЭ по менеджменту в области ядерной энергии с 15 по 19 апреля 2019 года в г.Сочи. Целью организации школы являлось оказание помощи иностранным руководителям среднего и высшего звена зарубежных организаций ядерной отрасли в развитии управленческих и технических компетенций для внесения эффективного вклада в реализацию национальных ядерно-энергетических программ. Школу посетили рекордное количество участников – 39 руководителей из 19 стран. Директором школы выступил заместитель генерального директора — руководитель Департамента по ядерной энергии МАГАТЭ М.В. Чудаков. Программа включала широкий спектр вопросов в области международного сотрудничества, лидерства и управления, ядерно-энергетического планирования, законодательной основы, ядерной и физической ядерной безопасности, а также применения гарантий

МАГАТЭ. В рамках бизнес-игры, организованной на площадке школы, участники провели переговоры о реализации проекта строительства атомной электростанции, представляя одну из заинтересованных сторон в проекте. Участники также смогли посетить круглые столы и выставочную экспозицию XI Международного форума «АТОМЭКСПО-2019», в рамках которого были представлены технологии и компетенции ведущих компании мировой атомной индустрии.

- Школа России и МАГАТЭ по управлению в области ядерной энергии для молодых специалистов с 19 по 30 августа 2019 года в Санкт-Петербургском филиале АНО ДПО «Техническая академия Росатома». Целью Школы являлось обучение молодых специалистов ядерной отрасли, потенциальных будущих лидеров и руководителей ядерных организаций в государствах-членах МАГАТЭ для развития управленческих и технических навыков, которые необходимы при создании или расширении национальных ядерно-энергетических программ. В Школе приняли участие представители Аргентины, Армении, Бангладеш, Египта, Иордании, Камбоджи, Лаоса, Монголии, Нигерии, Словакии, Туниса, Турции, Узбекистана и Чехии. В ходе работы Школы участники познакомились с практикой решения вопросов по различным аспектам реализации национальных ядерно-энергетических программ, приняли участие в серии тематических сессий, включающих лекции и практические занятия, посетили Ленинградскую АЭС-2, включая полномасштабный тренажёр, а также АО «Аварийно-технический центр Росатома». Со специальной лекцией по аварии на АЭС «Фукусима» выступил директор координационного офиса по физической и ядерной безопасности МАГАТЭ г-н Густаво Карузо. Слушателями лекции стали молодые специалисты Санкт-Петербургского филиала Технической академии – новое поколение инструкторов, обучающих персонал зарубежных АЭС.
- Школа России и МАГАТЭ по управлению ядерными знаниями с 7 по 11 октября на площадке Санкт-Петербургского филиала АНО ДПО «Техническая академия Росатома». Обучение прошли 23 специалиста из Армении, Камбоджи, Египта, Венгрии, Индонезии, Лаоса, Монголии, Турции, Узбекистана, Вьетнама, Замбии и России. В рамках данной Школы эксперты МАГАТЭ ознакомили участников с различными аспектами управления ядерными знаниями, в том числе процессами сохранения и передачи знаний и соответствующими инструментами, влиянием организационной культуры, взаимосвязью с развитием людских ресурсов и использованием информационных технологий для сохранения и обменом знаниями. В рамках практической части участники под руководством представителя МАГАТЭ ежедневно работали в группах над проектом, целью которого являлось развитие навыков

применения методов и инструментов в области управления ядерными знаниями.

3.2. Перспективы развития общества.

В перспективе до 2022 года безусловным приоритетом деятельности Академии является:

1. Своевременная и качественная реализация международных обязательств Российской Федерации в части подготовки персонала зарубежных АЭС и обеспечение потребности в обучении и поддержании квалификации персонала российских отраслевых организаций и не отраслевых организаций.

2. Повышение эффективности деятельности и совершенствование качества предоставляемых услуг.

3. Своевременная и качественная реализация инвестиционного проекта «Развитие технической академии Росатома» с целью формирования необходимой учебной материально-технической базы для подготовки персонала зарубежных АЭС.

3.3. Основные финансовые показатели в отчетном периоде.

Основные производственно-экономические показатели АНО ДПО «Техническая академия Росатома» за 2019 год (тыс. руб.)

Таблица № 1

№ пп	Показатели	2019 год	
		План	Факт
1.	Выручка (объем продаж)	2 302 779	2 238 919
2.	Себестоимость продаж	2 033 509	1 850 120
3.	Управленческие расходы	225 285	198 841
4.	Прибыль от продаж	43 979	189 958
5.	Рентабельность продаж	0,019	0,085
6.	Чистая прибыль	11 100	135 372
7.	Соотношение собственных и заемных средств	1,96	5,377
8.	Численность работающих	792	549

9.	Производительность труда	2 914	2 417
----	--------------------------	-------	-------

Раздел 4. Использование энергетических ресурсов

Все виды деятельности организации в отчётном году были обеспечены энергоресурсами в пределах установленных лимитов. Объёмы потребления в натуральном выражении и денежной форме представлены в таблицах 24-26.

Головное подразделение (г. Обнинск)

Таблица № 2

Вид энергетического ресурса	Объём потребления в натуральном выражении	Единица измерения	Объём потребления, тыс. руб.
Атомная энергия			
Тепловая энергия	3 548,92	Гкал	7972,8
Электрическая энергия	1 321 808	кВт×час	9514,5
Электромагнитная энергия			
Нефть			
Бензин автомобильный	13 041,36	литр	496,1
Топливо дизельное	5 537,55	литр	208,0
Мазут топочный			
Газ естественный (природный)			
Уголь			
Горючие сланцы			
Торф			
Другое:			
Водоснабжение	20,4	тыс.м ³	388,3
Водоотведение	47,6	тыс.м ³	844,6

Санкт-Петербургский филиал

Таблица № 3

Вид энергетического ресурса	Объём потребления в натуральном выражении	Единица измерения	Объём потребления, тыс. руб.
Атомная энергия			
Тепловая энергия	3 111,91	Гкал	7 913,0
Электрическая энергия	708 800	кВт×час	4 873,6
Электромагнитная энергия			
Нефть			
Бензин автомобильный	1 348,31	литр	52 809,99
Топливо дизельное			
Мазут топочный			
Газ естественный (природный)			
Уголь			
Горючие сланцы			
Торф			
Другое:			
Водоснабжение	9,99	тыс.м ³	449,5
Водоотведение	20,1	тыс.м ³	1 046,6

Нововоронежский филиал

Таблица № 4

Вид энергетического ресурса	Объём потребления в натуральном выражении	Единица измерения	Объём потребления, тыс. руб.
Атомная энергия			
Тепловая энергия	4 680	Гкал	1 340,2
Электрическая энергия	913 765	кВт×час	4 270,8
Электромагнитная энергия			
Нефть			
Бензин автомобильный			
Топливо дизельное			
Мазут топочный			

Газ естественный (природный)			
Уголь			
Горючие сланцы			
Торф			
Другое:			
Водоснабжение	4,468	тыс.м ³	652,5
Водоотведение	4,468	тыс.м ³	162,1

Раздел 5. Органы управления

В соответствии с Уставом АНО ДПО «Техническая академия Росатома» к органам управления относятся:

- общее собрание учредителей - проводится по мере необходимости, но не реже одного раза в год;
- наблюдательный совет - коллегиальный высший орган управления Организацией, члены НС избираются решением общего собрания Учредителей;
- ректор - единоличный исполнительный орган Организации, избирается Учредителями сроком на пять лет;
- педагогический совет - коллегиальный орган, созданный в целях совершенствования организации учебной, научно-исследовательской и учебно-методической деятельности Организации.

В состав учредителей входят (на момент составления отчета):

- Государственная корпорация по атомной энергии «Росатом» (ГК «Росатом»), ОГРН 1077799032926, адрес: Российская Федерация, 119017, Москва, ул. Большая Ордынка, дом 24;
- Акционерное общество «Атомный энергопромышленный комплекс» (АО «Атомэнергопром»), ОГРН 1077758081664, адрес: Российская Федерация, 119017, Москва, ул. Большая Ордынка, дом 24;
- Акционерное общество «Российский концерн по производству электрической и тепловой энергии на атомных станциях» (АО «Концерн Росэнергоатом») ОГРН 5087746119951, адрес: Российская Федерация, 109507, Москва, ул. Ферганская, д. 25;
- Акционерное общество «Русатом Сервис» (АО «Русатом Сервис»), ОГРН 1117746845523, адрес: Российская Федерация, 119071, Москва, Ленинский проспект, дом 15А.

Наблюдательный совет избран 08 августа 2017 года (Протокол № 1 совместного общего собрания учредителей АНО ДПО «Техническая академия Росатома») в составе:

- Бешко А.О. (заместитель директора Департамента кадровой политики-начальник отдела оценки и развития персонала ГК «Росатом») – председатель Наблюдательного совета;
- Воронкова Д.В. (заместитель директора Департамента международного бизнеса - начальник отдела развития международного бизнеса дивизионов ГК «Росатом»);
- Бочаров К.Г. (заместитель генерального инспектора ГК «Росатом»);
- Мальцев В.В. (директор Департамента физической защиты ГК «Росатом»);
- Сальков Е.А. (генеральный директор АО «Русатом Сервис»);
- Ткебучава Д.Л. (первый заместитель генерального директора по корпоративным функциям АО «Концерн Росэнергоатом»);
- Селезнёв Ю.Н. (ректор АНО ДПО «Техническая академия Росатома»).

Раздел 6. Сведения о вознаграждениях

Вознаграждение членам Наблюдательного совета не выплачивалось.

Раздел 7. Описание основных факторов риска, связанных с деятельностью организации

7.1. Система управления рисками.

Система управления рисками АНО ДПО «Техническая академия Росатома» является частью системы менеджмента качества, сертифицированной компанией TUV SUD на соответствие требованиям стандарта ISO 9001:2015 в декабре 2017 г. С целью координации работ по принятию решений по вопросам управления рисками и обеспечения качества деятельности АНО ДПО «Техническая академия Росатома», создан коллегиальный орган – Комитет по качеству.

Порядок управления рисками регулируется документом системы менеджмента качества СМК-6/2 «Действия в отношении рисков» (раздел 5 «Действия в отношении рисков и возможностей»). Определение рисков и возможностей, а также их анализ осуществляется не реже одного раза в год на заседаниях Комитета по качеству, как правило, в период годового планирования и учитывает влияния различных факторов на следующие группы целей:

- цели АНО ДПО «Техническая академия Росатома»;
- цели системы менеджмента качества;
- цели процессов.

Методика управления рисками основана на матричной экспертной системе оценки каждого из рисков по количественным параметрам – вероятности

возникновения риска и тяжести последствий (шкалы от 1 до 5 по каждому из параметров).

7.2. Реестр рисков.

В 2019 году была проведена работа по анализу и оценке рисков и возможностей. Реестр рисков, включающий информацию о рисках, их оценках, мерах по их управлению, владельцах рисков, утвержден Комитетом по качеству, протокол № 3/2019 от 12.04.2019 г. (Приложение 1).

Результаты мониторинга и оценки своевременности и полноты выполнения утвержденных мероприятий по управлению рисками и возможностями осуществлялся на совещаниях Комитета по качеству и совещаниях руководителей подразделений, организуемых ректором.

Эффективность и результативность функционирования системы управления рисками в 2019 году оценена в рамках проведения анализа со стороны руководства.

Раздел 8. Сведения о совершенных сделках, признаваемых крупными сделками

В 2019 году совершена 1 (одна) сделка, признаваемая крупной сделкой:

- аренда нежилых помещений по адресу: г. Москва, 2-й Казачий пер., д. 11, ст. 1 и стр. 2, для нужд Московского филиала, стоимость сделки - 135 568 725р.

Раздел 9. Сведения о совершенных сделках, в совершении которых имела заинтересованность.

В 2019 году было совершено 9 сделок, в совершении которых имела заинтересованность:

1. Сделка – договор между АНО ДПО «Техническая академия Росатома» (Заказчик) и АО «Концерн Росэнергоатом» (Исполнитель) на оказание услуг по стажировке практической и тренажерной подготовке персонала АНО ДПО «Техническая академия Росатома» на площадке Нововоронежской АЭС АО «Концерн Росэнергоатом», заинтересованность Ткебучавы Д.Л.

2. Сделка – договор между АНО ДПО «Техническая академия Росатома» (Заказчик) и АО «Концерн Росэнергоатом» (Исполнитель) на оказание услуг по обучению персонала АЭС «Аккую» на рабочих местах, проведению тренажерного и практического обучения на площадках АЭС, заинтересованность Ткебучавы Д.Л.

3. Сделка – договор между АНО ДПО «Техническая академия Росатома» (Заказчик) и АО «Концерн Росэнергоатом» (Исполнитель) на оказание услуг по обучению персонала АЭС «Руппур» на рабочих местах, проведению тренажерного и практического обучения на площадке филиала АО «Концерн Росэнергоатом» «Нововоронежская атомная станция», заинтересованность Ткебучавы Д.Л.,

Протокол Наблюдательного совета АНО ДПО «Техническая академия Росатома» № 11 от 10.09.2019г.

4. Сделка – договор между АНО ДПО «Техническая академия Росатома» (Исполнитель) и АО «Концерн Росэнергоатом» (Заказчик) на оказание информационно-консультационных услуг по разработке и реализации учебных программ, разработке и пересмотру учебно-метадических материалов и развитию персонала Нововоронежской АЭС, заинтересованность Ткебучавы Д.Л., Протокол Наблюдательного совета АНО ДПО «Техническая академия Росатома» № 13 от 07.10.2019г.

5. Сделка – договор между АНО ДПО «Техническая академия Росатома» и АО «Концерн Росэнергоатом» о предоставлении безвозмездного (целевого) финансирования проекта «Международное сотрудничество в сфере ядерного образования», заинтересованность Ткебучавы Д.Л., Протокол Наблюдательного совета АНО ДПО «Техническая академия Росатома» № 14 от 11.11.2019г.

6. Сделка – договор между АНО ДПО «Техническая академия Росатома» (Заказчик) и АО «Концерн Росэнергоатом» (Исполнитель) на оказание услуг по обучению персонала Объекта 053 на рабочих местах, проведению тренажерного и практического обучения на площадке филиала АО «Концерн Росэнергоатом», заинтересованность Ткебучавы Д.Л., Протокол Наблюдательного совета АНО ДПО «Техническая академия Росатома» № 14 от 11.11.2019г.

7. Сделка – договор между АНО ДПО «Техническая академия Росатома» (Исполнитель) и АО «Концерн Росэнергоатом» (Заказчик) на предоставление услуг по организации участия в XIV международном ядерном форуме «Безопасность ядерных технологий: культура безопасности» работников АО «Концерн Росэнергоатом», заинтересованность Ткебучавы Д.Л., Протокол Наблюдательного совета АНО ДПО «Техническая академия Росатома» № 15 от 13.12.2019г.

8. Сделка – договор между АНО ДПО «Техническая академия Росатома» (Заказчик) и АО «Концерн Росэнергоатом» (Исполнитель) на предоставление услуг по проведению практических семинаров специалистов Тяньваньской АЭС на площадке филиала АО «Концерн Росэнергоатом» «Ленинградская атомная станция», заинтересованность Ткебучавы Д.Л., Протокол Наблюдательного совета АНО ДПО «Техническая академия Росатома» № 15 от 13.12.2019г.

9. Сделка – договор между АНО ДПО «Техническая академия Росатома» и АО «Концерн Росэнергоатом» о предоставлении безвозмездного (целевого) финансирования проекта «Международное сотрудничество в сфере ядерного образования», заинтересованность Ткебучавы Д.Л., Протокол Наблюдательного совета АНО ДПО «Техническая академия Росатома» № 16 от 20.12.2019г.

Перечень обозначений и сокращений

Таблица № 5

Сокращение	Расшифровка
АС	Атомная станция
ИГЯБФЗ	Институт глобальной ядерной безопасности и физической защиты
МЦПП	Международный центр подготовки персонала
НВФ	Нововоронежский филиал
ОИАЭ	Объект использования атомной энергии
ППС	Профессорско-преподавательский состав
СМК	Система менеджмента качества
ЯИ	Ядерная инфраструктура

Приложение 1

Реестр рисков и возможностей на 2019 год

Таблица № 6

№ п/п	Последствия	Событие (описание риска/ возможности)	Причина, условие возникновения риска/возможности (факторы)	Вероятность возникновения	Серьезность/ тяжесть последствия	Результат оценки риска	Мероприятия по управлению рисками/ возможностями	Ответственный
1.	Срыв международного обучения	Недостаточное количество переводчиков для реализации международных проектов	Недостатки планирования обучения Недостатки планирования человеческих ресурсов (подбор и найм переводчиков)	2	4	8	Привлечение к переводам инструкторов Формирование пула внешних переводчиков Передача переводов в Русатом Сервис	Директор ДУМД

№ п/п	Последствия	Событие (описание риска/ возможности)	Причина, условие возникновения риска/возможности (факторы)	Вероятность возникновения	Серьезность/ тяжесть последствия	Результат оценки риска	Мероприятия по управлению рисками/ возможностями	Ответственный
2.	Срыв отраслевого обучения	Недостаточное количество материально-технической базы (аудиторий) для проведения обучения	Резкий рост объема оказываемых услуг по обучению Нерациональное использование аудиторного фонда Недостатки системы планирования и распределения ресурсов	5	2	10	Разработать и поддерживать в актуальном состоянии еженедельный план потребностей в аудиториях на 2019 год (Главное подразделение Обнинск, СПб филиал, Московский филиал) Поиск потенциальных арендодателей	Руководитель УДС Директора институтов/ центров
3.	Срыв обучения или нарушение сроков обучения по программам ДПО, ПО	Непрохождение лицензионного контроля	Отсутствие системы контроля за периодичностью повышения квалификации персонала (ППС)	1	3	3	Организовать и провести обучение ППС (в случае отсутствия у ППС удостоверения о повышении квалификации за последние 3 года)	Директор по персоналу

№ п/п	Последствия	Событие (описание риска/ возможности)	Причина, условие возникновения риска/возможности (факторы)	Вероятность возникновения	Серьезность/ тяжесть последствия	Результат оценки риска	Мероприятия по управлению рисками/ возможностями	Ответственный
4.	Снижение объема оказываемых услуг	Неиспользование новых форм и форматов обучения	Сложность реализации Отсутствие мотивации у работников Необходимость использования дополнительных ресурсов	2	3	6	Развитие педагогических компетенций работников, осуществляющих обучение	Проректор по УМР
5.	Снижение объема оказываемых услуг Репутационный риск	Возможное снижение восприятия надежности и привлекательности Академии	Отсутствие прямой коммуникации с заказчиком Распространение информации негативного характера об Академии, руководстве и качестве услуг	1	2	2		Директор по развитию
6.	Недостаток денежных средств для выполнения обязательств Академии «Кассовые разрывы»	Неисполнение контрагентами своих обязательств в полном объеме в установленный срок	Отсутствие механизма влияния на выполнение обязательств зарубежного заказчика	4	1	4		Финансовый директор

№ п/п	Последствия	Событие (описание риска/ возможности)	Причина, условие возникновения риска/возможности (факторы)	Вероятность возникновения	Серьезность/ тяжесть последствия	Результат оценки риска	Мероприятия по управлению рисками/ возможностями	Ответственный
7.	Утрата или нанесение ущерба активам Академии	Совершение противоправных действий работниками Академии	Недостаточность мер, направленных на противодействие коррупции, хищениям Нарушение законодательства РФ в части злоупотребления полномочиями (доверием)	1	2	2		Проректор по безопасности
Возможности:								
8.	Расширение рынка услуг	Участие в создании ядерной инфраструктуры в странах новичках	Растущий международный рынок по подготовке персонала АС и ЯИ	2	3	6	Согласование с РУСАС участия МЦПП в обучении ЯИ	Директор МЦПП
9.	Увеличение объема услуг по обучению вопросам безопасности	Повышение требований к обеспечению безопасности на международном уровне	Приоритет - безопасность	3	2	6	Модернизация оборудования, полигонов	Директор ИГЯБФЗ

№ п/п	Последствия	Событие (описание риска/ возможности)	Причина, условие возникновения риска/возможности (факторы)	Вероятность возникновения	Серьезность/ тяжесть последствия	Результат оценки риска	Мероприятия по управлению рисками/ возможностями	Ответственный
10.	Расширение объема оказываемых услуг по международным проектам в качестве Технологического интегратора	Модернизация учебно- материальной базы для обеспечения комплексной подготовки персонала ОИАЭ за рубежом	Наличие инвестиционного ресурса	5	4	20	Реализация инвестиционной программы	В соответствии с инвестиционной программой